



DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN DEL EVENTO

Ambato, Provincia de Tungurahua, Ecuador
29 de abril de 2026
Quinta Juan León Mera

Municipalidad de Ambato
Comité Ciudadano por la Internacionalización de Ambato

RESUMEN EJECUTIVO

El Encuentro Estratégico de Cooperación Internacional Descentralizada (CID) celebrado el 29 de abril de 2026 en Ambato constituyó un hito significativo en la institucionalización de la diplomacia multinivel en Ecuador.

Este evento de alto nivel reunió a 30+ actores institucionales en torno a un objetivo central: establecer mecanismos operativos de cooperación descentralizada que fortalezcan las capacidades territoriales y posicionen a Ambato como actor estratégico en las relaciones internacionales contemporáneas.

Es la primera ocasión en que Ambato recibe a una delegación tan diversa de Cámaras de Comercio Binacionales, Organismos de Cooperación Internacional, Entidades Universitarias como el Instituto Europeo de Posgrados, Agencias de Cooperación Especializadas, como OIM, entre otras; en un intercambio excepcional con las Cámaras de la Producción de Ambato, las Universidades, los Gobiernos Locales de la Zona Centro, incluso la participación de la Mancomunidad de Gobiernos Provinciales, que agrupa a 6 prefecturas.

Con duración de 5 horas consecutivas (08:30-13:45), el evento desarrolló una metodología participativa estructurada en cinco bloques temáticos complementarios que permitieron transitar desde la conceptualización de la CID hasta la firma de la Declaración de Ambato y múltiples convenios interinstitucionales.

La presencia del Excelentísimo Embajador de la República de Corea del Sur, Jae Hyun Shim, como conferenciante magistral, subrayó la relevancia de la cooperación bilateral y el potencial del Acuerdo Estratégico de Cooperación Económica (SECA) para la región.

INDICADOR	VALOR
Duración del evento	5 horas continuas (08:30-13:45)
Actores institucionales presentes	30+
Instituciones representadas	15+
Voluntarios coreanos reconocidos	17 (KOICA/KUCCS)
Convenios suscritos	Múltiples
Ejes temáticos desarrollados	3 (Economía, Innovación, Gobernanza)
Mercado potencial (Corea del Sur)	51 millones de consumidores

1. CONTEXTO Y MARCO CONCEPTUAL

1.1. La Cooperación Internacional Descentralizada: un cambio de paradigma en el desarrollo local

La **Cooperación Internacional Descentralizada (CID)** ha emergido en las últimas décadas como una fuerza transformadora en el escenario global. A diferencia del modelo tradicional "de Estado a Estado", la CID se fundamenta en las relaciones directas entre gobiernos locales y regionales —como municipios, provincias o comunidades autónomas— que buscan soluciones conjuntas a problemas compartidos.

A diferencia de los modelos verticales de cooperación tradicional centrados en actores estatales centrales (cancillerías), la CID reconoce el papel protagónico de territorios como Ambato en la articulación de respuestas locales a desafíos globales. Este cambio de paradigma, que Hocking (1993) denominó 'diplomacia multinivel', trasciende la mera descentralización administrativa para constituirse en una redefinición ontológica de la soberanía y la gobernanza contemporánea.

En esencia, la CID representa la proyección exterior de las entidades subestatales. Según explica Malacalza (2020), este tipo de cooperación no se limita únicamente a la transferencia de recursos financieros, sino que prioriza el **intercambio de conocimientos**, el fortalecimiento institucional y la asistencia técnica. Es un modelo que reconoce que las autoridades locales son quienes mejor comprenden las necesidades inmediatas de la ciudadanía.

A diferencia de la cooperación vertical clásica, la CID se caracteriza por los siguientes pilares:

- **Horizontalidad:** Las relaciones se establecen entre pares (por ejemplo, una alcaldía en España y una en Colombia) bajo una lógica de beneficio mutuo.
- **Proximidad:** Al involucrar a actores locales, los proyectos suelen tener un impacto más directo en la calidad de vida de los habitantes.
- **Pluralidad de actores:** Si bien el liderazgo es gubernamental, suele integrar a universidades, ONGs locales y el sector privado (Cuenca, 2018).

El auge de la CID ha dado paso a lo que se conoce como "**diplomacia de las ciudades**". En un mundo globalizado, los centros urbanos ya no son meros receptores de políticas nacionales, sino actores políticos con voz propia en foros internacionales.

Como señalan Martínez y García (2019), esta capacidad de gestión autónoma permite que las ciudades aborden retos globales —como el cambio climático o la migración— desde una perspectiva territorial. Esto es fundamental para el cumplimiento de la Agenda 2030, donde el Objetivo de Desarrollo Sostenible 17 subraya la importancia de las alianzas multiactor.

A pesar de su potencial, la cooperación descentralizada enfrenta obstáculos significativos. La **fragmentación de esfuerzos** y la dependencia de los ciclos políticos locales pueden comprometer la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo. No obstante, la tendencia apunta hacia una mayor profesionalización y al uso de redes de ciudades para escalar los impactos positivos.

En conclusión, la CID no debe verse como un sustituto de la cooperación nacional, sino como un complemento indispensable. Al territorializar la ayuda, se logra una gestión más eficiente y democrática del desarrollo.

1.2. Ambato como Actor Estratégico en CID

Ambato, capital provincial de Tungurahua y uno de los principales centros económicos, culturales y comerciales del Ecuador, posee capacidades singulares para insertarse en redes internacionales de CID:

- Tejido productivo diversificado con presencia en manufactura, comercio y servicios
- Posición geográfica estratégica en el corredor andino que facilita integración regional
- Instituciones de educación superior con prestigio nacional
- Sociedad civil organizada con capacidad de movilización y participación
- Gobiernos locales con legitimidad política y capacidad de gestión territorial

1.3. Cooperación Bilateral Ecuador-Corea del Sur

La República de Corea del Sur ha demostrado ser un socio estratégico en CID con Ambato. Mediante sus agencias especializadas KOICA (Agencia de Cooperación Internacional de Corea) y KUCCS (Consejo Universitario de Corea para Servicio Social), ha desplegado una presencia significativa en la región a través del envío de 17 voluntarios especializados.

Este despliegue de voluntarios posiciona a Ambato/Tungurahua como la región ecuatoriana con el mayor número de voluntarios coreanos del país, lo que refleja tanto el reconocimiento de Corea hacia las capacidades locales de Ambato como la existencia de modelos de cooperación descentralizada efectiva.

2. ESTRUCTURA Y METODOLOGÍA DEL EVENTO

El Encuentro fue estructurado según una metodología participativa de alto nivel que integra secuencialmente la conceptualización teórica, el dialogo estratégico y la formalización de compromisos. Esta arquitectura metodológica responde a estándares internacionales de sistematización de foros multinacionales y busca garantizar que los resultados sean operativos y sostenibles en el tiempo.



Fotografía 1: Cierre del evento con presencia de autoridades municipales y representantes de instituciones participantes. Se observa la firma de la Declaración de Ambato que formaliza los compromisos de cooperación descentralizada y establece una hoja de ruta para su seguimiento.

2.1. Los Cinco Bloques Temáticos

El evento se organizó en cinco bloques que progresaban desde la instalación formal hacia la cristalización de acuerdos operativos:

BLOQUE I: Presentación e Instalación (09:00-09:30)

- Apertura oficial con direccionamiento institucional y conceptual del evento

BLOQUE II: Conferencia Magistral (09:30-10:15)

- Exposición estratégica sobre cooperación bilateral y oportunidades de desarrollo

BLOQUE III: Reconocimiento a Cooperación (10:30-10:45)

- Formalización de reconocimiento a aportes de cooperantes internacionales

BLOQUE IV: Diálogo Temático (11:00-13:00)

- Mesa estratégica con presentaciones y diálogo entre actores locales e internacionales

BLOQUE V: Plenaria de Resultados (13:00-13:45)

- Sistematización de conclusiones y firma de Declaración y Convenios

3. BLOQUE I: PRESENTACIÓN E INSTALACIÓN

3.1. Exposición Metodológica y Conceptual

Marlo Brito, Director de Cooperación Internacional de la Municipalidad de Ambato, inició el evento con una exposición que contextualizó teórica y políticamente el significado de la CID como herramienta de transformación territorial en el siglo XXI.

En su intervención, Brito enfatizó que la CID no es un mecanismo técnico de gestión de recursos externos, sino una reimaginación fundamental del desarrollo y la gobernanza en un mundo crecientemente interdependiente. Destacó cómo América Latina debe 'inventarse a sí misma' superando dialécticas históricas de dependencia, y cómo los gobiernos locales latinoamericanos han demostrado poseer creatividad, resiliencia y capacidad innovadora para abordar desafíos complejos.

El Director planteó un desafío triple para líderes locales contemporáneos:

- Comprender la CID no como fin en sí mismo sino como medio para fortalecer capacidades territoriales
- Posicionarse no como receptores pasivos sino como co-creadores activos de conocimiento y soluciones globales
- Asegurar que la apertura internacional fortalezca, no sustituya, los procesos democráticos y participativos locales

3.2. Inauguración Oficial e Intervención de Autoridades

Diana Caiza Telenchana, Alcaldesa de la Municipalidad de Ambato, realizó la inauguración formal del evento proporcionando respaldo político institucional a la iniciativa de CID y posicionando a Ambato como actor estratégico en relaciones internacionales.

En su discurso inaugural, la Alcaldesa Caiza destacó cuatro dimensiones estratégicas de Ambato:

- **Potencial Económico:** Tejido productivo diversificado con presencia en manufactura, comercio y servicios, generando capacidades productivas que pueden insertarse en cadenas de valor globales
- **Posición Geográfica:** Ubicación en el corredor andino ecuatoriano que facilita integración territorial con otras regiones y países de la región
- **Sociedad Civil Activa:** Organizaciones sociales, empresariales y académicas con alta capacidad de movilización y participación en procesos de desarrollo territorial
- **Institucionalidad Democrática:** Gobiernos locales con legitimidad política, capacidad de gestión y compromiso con participación ciudadana

4. BLOQUE II: CONFERENCIA MAGISTRAL

4.1. Exposición: 'Corea, un Ejemplo para el Desarrollo Sostenible'

El Excelentísimo Jae Hyun Shim, Embajador de la República de Corea en Ecuador, dictó una conferencia magistral que articuló cuatro ejes estratégicos: cooperación bilateral, dimensión económica comercial, oportunidades académicas y transferencia tecnológica. La exposición del Embajador Shim fue emblemática de la relevancia de la cooperación coreana en Ambato y del potencial del Acuerdo Estratégico de Cooperación Económica (SECA) para la región.

En un resumen ejecutivo del **Acuerdo Estratégico de Cooperación Económica (SECA)** entre la República del Ecuador y la República de Corea del Sur, fundamentó su intervención a partir de su reciente ratificación (abril de 2026).

El SECA no es un tratado de libre comercio (TLC) convencional, sino un acuerdo de "próxima generación" que va más allá del intercambio de bienes, integrando cooperación tecnológica, servicios y economía digital. Representa el acceso de Ecuador al **mercado de la décima economía mundial** (51 millones de consumidores de alto poder adquisitivo).

Estatus Actual (Mayo 2026)

- Firma: 2 de septiembre de 2025.
- Ratificación Legislativa: Aprobado por la Asamblea Nacional de Ecuador el 14 de abril de 2026.
- Ratificación Ejecutiva: Ratificado mediante Decreto Ejecutivo No. 359 el 15 de abril de 2026.
- Entrada en vigor proyectada: Se espera su operatividad total entre finales de 2026 y inicios de 2027, tras la ratificación pendiente del parlamento coreano.

Acceso a Mercados y Beneficios Arancelarios

El acuerdo cubre el 98,9% de la oferta exportable actual de Ecuador hacia Corea.

- **Exportaciones Ecuatorianas:**
 - Inmediato (Arancel 0%): Camarón (cupo de 10,000 t), cacao, chocolate, café en grano, snacks y productos lácteos.
 - Progresivo: Banano (5 años), flores (12 años), pitahaya y arándanos (10 años).
 - Impacto: Se proyecta un incremento de \$367 millones en exportaciones no petroleras en el mediano plazo.

- **Importaciones desde Corea:**

- **Bienes de Capital:** Maquinaria, tecnología de riego, sistemas de empaque y polímeros ingresarán con menores costos para la industria local.
- **Consumo y Automotriz:** Los vehículos coreanos (sedanes y pickups) tendrán una desgravación progresiva a **15 años** para proteger la industria de ensamblaje nacional.

Ejes Estratégicos del Acuerdo

El SECA se estructura en **23 capítulos**, destacando:

- **Servicios y Economía Digital:** Prohibición de aranceles a transmisiones electrónicas y validación de firmas digitales para facilitar el comercio transfronterizo.
- **Cooperación Técnica:** Transferencia de tecnología coreana en áreas como eficiencia energética, industria automotriz y agricultura de precisión.
- **Seguridad Jurídica:** Compromiso de resolución de mercancías en aduana en máximo **48 horas** y emisión de resoluciones anticipadas obligatorias.

Comparativa de Impacto Sectorial

Sector	Arancel Actual	Nuevo Tratamiento (SECA)
Camarón	20%	0% (Inmediato)
Banano	30%	0% (en 5 años)
Cacao	2% - 8%	0% (Inmediato)
Vehículos	Hasta 40%	Reducción progresiva a 15 años
Maquinaria	Variable	Desgravación acelerada

Nota de análisis: El acuerdo es vital para nivelar la cancha frente a competidores directos como Vietnam (en camarón) o Filipinas (en banano), quienes ya gozan de preferencias arancelarias en el mercado surcoreano.

4.2. Cooperación Bilateral y Voluntariado Coreano

El Embajador Shim destacó la evolución positiva de la cooperación bilateral entre Ecuador y Corea del Sur, particularmente el despliegue de 17 voluntarios coreanos en Ambato/Tungurahua a través de KOICA (Agencia de Cooperación Internacional de Corea) y KUCCS (Consejo Universitario de Corea para Servicio Social).

Este contingente de voluntarios ha impactado significativamente en sectores educativos, de salud, desarrollo comunitario y tecnológico. La presencia de voluntarios coreanos en Ambato no es meramente transaccional sino que responde a la identificación de capacidades locales para absorber cooperación especializada y transformarla en mejoras de calidad de vida territorial.

Ambato se posiciona así como la región ecuatoriana con la mayor concentración de voluntarios coreanos, lo que refleja tanto la efectividad de los modelos de cooperación descentralizada local como el reconocimiento de Corea hacia el potencial de la región.

4.3. Acuerdo Estratégico de Cooperación Económica (SECA)

El Embajador presentó el SECA, acuerdo bilateral firmado en septiembre de 2025 y aprobado por la Asamblea Nacional ecuatoriana el 14 de abril de 2026, apenas 15 días antes del Encuentro de Ambato. Este acuerdo establece un marco de complementariedad económica-comercial entre Ecuador y Corea del Sur.

Para territorios como Ambato, el SECA abre oportunidades de acceso a un mercado potencial de 51 millones de consumidores coreanos, así como posibilidades de importación de tecnología, equipamiento y conocimiento especializado. El énfasis del Embajador en la 'complementariedad' (no en la dependencia) fue central: Corea requiere materias primas y productos agrícolas, mientras Ecuador requiere tecnología y capital. Ambato, como centro productivo regional, se posiciona ventajosamente en esta ecuación.



Fotografía 2: Conferenciante magistral exponiendo ante público y autoridades los ejes de cooperación bilateral, oportunidades comerciales y académicas del SECA. Se destaca la presentación de Corea del Sur como referente de industrialización exitosa y transición hacia economía de conocimiento.

4.4. Eje 3: Oportunidades Académicas y Transferencia Tecnológica

El Embajador presentó la oferta de becas especializadas de Corea para educación superior en sectores estratégicos. Destacó que el SECA incluye una dimensión educativa significativa que va más allá de intercambio de estudiantes: busca transferencia tecnológica y capacitación especializada.

Las instituciones de educación superior presentes en el evento (identificadas como actores clave de participación) pueden acceder a programas de especialización en:

- Tecnologías verdes e industria sostenible
- Manufactura avanzada y automatización
- Gestión de innovación y emprendimiento
- Energías renovables y eficiencia energética
- Desarrollo de infraestructura inteligente

4.5. Eje 4: Oportunidades Comerciales e Inversión

El cuarto eje de la conferencia se enfocó en potencialidades comerciales concretas. El Embajador Shim enfatizó que Corea del Sur busca en Ecuador y en Ambato específicamente:

- **Complementariedad productiva:** Productos agrícolas, manufactura ligera, servicios que complementen economía coreana
- **Acceso a recursos:** Materias primas y energía competitiva para industria coreana
- **Presencia de inversión coreana:** Empresas manufactureras coreanas buscan plataformas regionales de distribución en América Latina
- **Alianzas público-privadas:** Corea propone modelos de asociatividad en sectores estratégicos como logística, manufactura y servicios

5. BLOQUE III: RECONOCIMIENTO A COOPERACIÓN INTERNACIONAL

El tercer bloque fue dedicado institucionalmente al reconocimiento formal de la contribución de la República de Corea del Sur en procesos de CID con Ambato. Este acto no fue meramente ceremonial sino que tuvo profundidad política: formalizó en acta pública el valor de la cooperación coreana y estableció un precedente de reciprocidad y reconocimiento mutuo en relaciones internacionales descentralizadas.

5.1. Acto de Reconocimiento Formal

Durante este bloque se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Entrega de diplomas oficiales de reconocimiento al Excelentísimo Embajador Jae Hyun Shim
- Reconocimiento nominal de los 17 voluntarios coreanos destacados en Ambato
- Toma de fotografía oficial que registra la ceremonia de reconocimiento
- Presencia formal de la Alcaldesa de Ambato y autoridades municipales
- Participación de representantes coreanos de instituciones cooperantes

5.2. Significado Institucional del Reconocimiento

El reconocimiento formal tiene implicaciones institucionales profundas. Primero, formaliza a Ambato como nodo estratégico permanente en la red de cooperación descentralizada entre Ecuador y Corea del Sur. No es un evento aislado sino que establece un vínculo institucional duradero.

Segundo, crea un precedente replicable: otras municipalidades ecuatorianas pueden ahora emular este modelo de formalización de cooperación bilateral a través de encuentros estratégicos que culminen en actos de reconocimiento mutuo. Tercero, valida el modelo de diplomacia multinivel: demostrando que los gobiernos locales pueden gestionar relaciones internacionales de manera efectiva y formal.

Finalmente, el reconocimiento establece obligaciones políticas de reciprocidad: al reconocer públicamente el aporte coreano, Ambato se compromete implícitamente a fortalecer y sostener esta alianza en el tiempo.



Fotografía 3: Momento de la firma de convenios interinstitucionales entre actores locales e internacionales. Se observa la formalización de compromisos bilaterales específicos y el establecimiento de mecanismos de seguimiento operativos para cooperación.

6. BLOQUE IV: DIÁLOGO TEMÁTICO Y MESA ESTRATÉGICA

El cuarto bloque constituyó el corazón operativo del evento. Fue el espacio donde la conceptualización teórica de la CID (Bloque I), la presentación de oportunidades concretas (Bloque II) y el reconocimiento formal (Bloque III) se transformaron en diálogo estratégico y generación de compromisos específicos entre actores locales, regionales, nacionales e internacionales.

6.1. Estructura de la Mesa Estratégica

La Mesa Estratégica operó según una metodología de máximo 5 minutos de presentación por institución participante, seguida de sesión de preguntas y diálogo facilitada por moderadores especializados. Esta estructura comprimida fue deliberada: permite que múltiples actores presenten sus expectativas sin saturación temporal, mientras mantiene dinamismo y participación.

6.2. Participantes en la Mesa Estratégica

La diversidad de actores presentes en la Mesa reflejaba la naturaleza multisectorial de la CID:

- **Sector Público:** GADs regionales, municipios, oficinas de cooperación técnica de embajadas
- **Sector Educativo:** Universidades presentes en Ambato, institutos técnicos, redes académicas
- **Sector Productivo:** Cámaras de comercio, asociaciones de productores, confederaciones empresariales
- **Sociedad Civil:** ONGs, organizaciones comunitarias, redes de ciudadanía, líderes sociales
- **Cooperación Internacional:** Agencias bilaterales especializadas, organismos multilaterales, redes de ciudades

6.3. Los Tres Ejes Temáticos del Diálogo

El Encuentro estructuró el diálogo temático en torno a tres ejes que reflejan las prioridades de desarrollo regional y las áreas de máxima pertinencia para CID:

EJE 1: DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y COMPETITIVIDAD

Este eje enfatizó la necesidad de insertar las capacidades productivas de Ambato/Tungurahua en cadenas de valor globales. Las intervenciones destacaron:

- Inserción de MIPYMES en cadenas de valor internacionales a través de alianzas con empresas coreanas
- Acceso a mercados internacionales estratégicos, particularmente el mercado coreano de 51 millones de consumidores
- Transferencia de metodologías de industrialización exitosa, tomando a Corea como modelo de transición económica
- Complementariedad productiva donde Ambato provea insumos/productos que demanda Corea y reciba tecnología/capital

EJE 2: INNOVACIÓN, TECNOLOGÍA Y EDUCACIÓN

Este eje se enfocó en capacidades de innovación y transferencia tecnológica como mecanismos para fortalecer competitividad territorial. Las intervenciones incluyeron:

- Transferencia tecnológica en sectores prioritarios (energías verdes, manufactura avanzada, servicios)
- Capacitación especializada de recursos humanos en tecnologías emergentes
- Becas y movilidad académica para formar talentos coreanos y ecuatorianos en cooperación bilateral
- Establecimiento de centros de innovación y emprendimiento con soporte de instituciones coreanas
- Integración de instituciones de educación superior en proyectos de investigación aplicada

EJE 3: GOBERNANZA LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Este eje trasciende lo económico para abordar la dimensión política-institucional de la CID. Enfatizó que la cooperación internacional descentralizada debe fortalecer, no sustituir, procesos democráticos locales. Las intervenciones cubrieron:

- Fortalecimiento de diplomacia multinivel donde gobiernos locales participan activamente en decisiones sobre cooperación
- Participación de actores no estatales (ONGs, sector privado, academia) en gobernanza de procesos de CID
- Construcción de gobernanza democrática participativa en gestión de recursos de cooperación
- Empoderamiento de comunidades en procesos de decisión sobre prioridades de desarrollo territorial
- Transparencia y rendición de cuentas en ejecución de proyectos de cooperación

7. BLOQUE V: PLENARIA DE RESULTADOS Y FORMALIZACIÓN DE COMPROMISOS

El quinto bloque fue la culminación operativa del Encuentro. Incluyó sistematización de conclusiones, firma de documentos estratégicos y formalización de compromisos institucionales. Esta fase transformó acuerdos verbales en documentos vinculantes y estableció mecanismos de seguimiento.

7.1. La Declaración de Ambato Capital del Progreso

Se firmó la Declaración de Ambato Capital del Progreso, documento oficial que formaliza la alianza estratégica entre actores locales de Ambato/Tungurahua y cooperantes internacionales.

La Declaración destaca los siguientes conceptos estratégicos:

- Establece una visión compartida sobre cooperación descentralizada como herramienta de desarrollo territorial
- Reconoce la creatividad y capacidad innovadora de gobiernos locales en gestión de relaciones internacionales
- Compromete a actores signatarios a fortalecer lazos de cooperación en los tres ejes temáticos
- Insta a la superación de dialécticas de dependencia en favor de relaciones de complementariedad
- Establece que la CID debe fortalecer, no reemplazar, procesos democráticos locales

7.2. Convenios Interinstitucionales Suscritos

Más allá de la Declaración marco, se suscribieron múltiples convenios bilaterales y trilaterales entre instituciones específicas. Estos convenios tienen el carácter de acuerdos vinculantes que especifican:

- Áreas específicas de cooperación
- Responsables institucionales de ambos lados
- Plazos de ejecución
- Indicadores de resultado
- Mecanismos de seguimiento y ajuste

La suscripción de múltiples convenios (no un solo acuerdo marco) responde a lógica de flexibilidad institucional: cada actor puede participar en los convenios que corresponden a su ámbito sin ser vinculado a compromisos ajenos a su mandato.

7.3. Hoja de Ruta para Seguimiento

Se estableció una hoja de ruta que define acciones inmediatas, calendario de implementación, indicadores de resultado y responsables de ejecución. La hoja de ruta organiza compromisos en tres horizontes temporales:

CORTO PLAZO (Primer año)

Acciones de institucionalización de la red de cooperación y primeros pasos de proyectos piloto:

- La Red de Cooperación se estructura con una gobernanza clara, a través del Comité Ciudadano por la Internacionalización de Ambato.

- Se construye anualmente una agenda compartida de iniciativas entre los actores, a ser ejecutadas en un calendario de consenso.
- Identificación de 2-3 iniciativas piloto por eje temático
- Asignación de presupuestos iniciales para gestión administrativa
- Conformación de comisiones de trabajo temáticas

MEDIANO PLAZO (2 a 3 años)

Implementación concreta de iniciativas e inicio de resultados tangibles:

- Ejecución de 1-2 iniciativas piloto por eje con resultados medibles
- Capacitación especializada con participación de la Cooperación Internacional.
- Identificación de eventos en el marco de los tratados internacionales de comercio.
- Evaluación intermedia de impacto

LARGO PLAZO (a 5 años)

Consolidación de alianzas y evaluación estratégica de resultados:

- Consolidación de alianzas estratégicas con institucionalidad permanente
- Evaluación de impacto en el territorio.
- Replicación de modelo en otros territorios ecuatorianos
- Segundo Encuentro Estratégico de Cooperación con evaluación de lecciones aprendidas
- Planificación de nueva generación de iniciativas basados en resultados

8. ACTORES PARTICIPANTES Y CARACTERIZACIÓN

El evento convocó a una diversidad de actores institucionales que reflejó la naturaleza multisectorial de la CID. La presencia de más de 30 actores institucionales representó un ejercicio de agregación política poco común en espacios de cooperación internacional ecuatorianos.

8.1. Caracterización por Sector

SECTOR PÚBLICO

Gobiernos autónomos descentralizados de Tungurahua, Municipalidad de Ambato (promotora del evento), Dirección de Cooperación Internacional municipal, Embajada de la República de Corea en Ecuador. Su rol fue de facilitación política, direccionamiento estratégico y garantía de viabilidad operativa.

SECTOR EDUCATIVO

Instituciones de educación superior presentes en Ambato con programas en áreas de pertinencia para CID (tecnología, gestión, negocios internacionales). Participaron como facilitadores de transferencia tecnológica, acceso a becas y formación de talento humano. Su rol fue fundamental en traducir oportunidades de cooperación en capacidades de recursos humanos.

SECTOR PRODUCTIVO

Cámaras de comercio, asociaciones de productores, confederaciones empresariales, pequeñas y medianas empresas. Su participación fue estratégica: traducen oportunidades de cooperación en oportunidades de negocio concreto. Representan la demanda de acceso a mercados, tecnología e inversión.

SOCIEDAD CIVIL

Organizaciones no gubernamentales, comités ciudadanos (particularmente el Comité Ciudadano por la Internacionalización de Ambato que fue organizador conjuntamente con la Municipalidad), líderes sociales y comunitarios. Su rol fue de vigilancia democrática y aseguramiento de que la CID genere beneficios equitativos y fortalezca gobernanza participativa.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Agencias bilaterales especializadas, organismos multilaterales de desarrollo, redes de ciudades comprometidas con desarrollo sostenible. Su presencia valida el evento como espacio legítimo de diplomacia multinivel y proporciona experiencia técnica en diseño de proyectos de cooperación.

8.2. Lógica de Inclusión de Actores

La convocatoria de actores multiactor fue deliberada. La CID requiere que múltiples sectores funcionen coordinadamente: sin educación no hay transferencia tecnológica, sin sector privado no hay absorción de tecnología, sin sociedad civil no hay democracia, sin cooperación internacional no hay acceso a recursos especializados. El Encuentro operó como espacio de agregación política de estos sectores.



Fotografía 4: Entrega de reconocimientos a voluntarios coreanos y representantes de KOICA/KUCCS. Este momento formaliza institucionalmente el aporte de Corea a capacidades locales de Ambato y establece vínculo duradero de reciprocidad entre República de Corea y la municipalidad.

9. CONCLUSIONES Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

El Encuentro Estratégico de Cooperación Internacional Descentralizada de Ambato del 29 de abril de 2026 constituye un hito significativo en la historia institucional de la CID ecuatoriana. Transcendió el nivel de evento ceremonial para configurarse como espacio de agregación política, formulación de estrategia compartida y formalización de compromisos operativos.

9.1. Logros Principales

- **Posicionamiento de Ambato como actor estratégico.** El evento cristalizó el reconocimiento internacional de Ambato como actor local con capacidades para gestionar relaciones internacionales. Este posicionamiento es político-institucional permanente.
- **Establecimiento de alianzas formales.** La Declaración de Ambato y múltiples convenios interinstitucionales establecen vínculos duraderos, no transaccionales. Tienen el carácter de obligaciones institucionales.

- **Formalización de cooperación coreana.** Se reconoció institucionalmente el aporte de Corea del Sur, estableciendo que Ambato es nodo permanente en red de cooperación bilateral.
- **Creación de mecanismos de diálogo multinivel.** Se estructuraron canales operativos donde gobiernos locales, sociedad civil, sector privado e instituciones internacionales dialogan horizontalmente.
- **Generación de hoja de ruta operativa.** Es un objetivo a lograr en el proceso de ejecución de acciones conjuntas y/o bilaterales. Cada acción tendrá responsables, plazos e indicadores.

9.2. Desafíos y Riesgos Identificados

Es necesario reconocer desafíos que pueden limitar la efectividad de los compromisos:

- **Capacidad operativa.** La Municipalidad debe asignar recursos humanos y presupuestarios significativos para seguimiento de convenios. Esto requiere voluntad política sostenida.
- **Coherencia interinstitucional.** Con 30+ actores, riesgo de prioridades conflictivas. Requiere una gobernanza clara que arbitre contradicciones.
- **Absorción de resultados.** La transferencia tecnológica requiere capacidad local de absorción. Riesgo de que cooperación llegue a instituciones sin capacidad de asimilación.
- **Sostenibilidad política.** Cambios de autoridades pueden dismantelar institucionalidad. Requiere blindaje institucional que trascienda gobiernos personales.
- **Equidad territorial.** Riesgo de que beneficios se concentren en actores urbanos. Requiere mecanismos que garanticen inclusión de territorios rurales de Tungurahua.

9.3. Recomendaciones para Sostenibilidad

- Asignación presupuestaria permanente para Unidad de Coordinación de CID dentro de Municipalidad
- Creación de comisión de gobernanza interinstitucional con representación multisectorial y poder de decisión
- Capacitación sistemática de funcionarios locales en gestión de cooperación internacional

*Documento de Sistematización del Evento
Encuentro Estratégico de Cooperación Internacional Descentralizada*

- Diseño de proyectos piloto con indicadores SMART para evaluar absorción de cooperación
- Establecimiento de mecanismos de accountability que garanticen transparencia en uso de recursos
- Replicación de modelo en otros territorios ecuatorianos como estrategia de posicionamiento nacional
- Documentación sistemática de lecciones aprendidas para difusión a nivel nacional e internacional
- Segundo Encuentro Estratégico en 18-24 meses para evaluación de impacto y replanteamiento estratégico

Referencias bibliográficas

- Cuenca, J. M. (2018). *La gestión de la cooperación descentralizada: retos y oportunidades para los gobiernos locales*. Editorial Universitaria.
- Malacalza, B. (2020). *La cooperación internacional en un mundo en cambio*. Siglo XXI Editores.
- Martínez, R., & García, L. (2019). Diplomacia urbana y redes de ciudades: el nuevo escenario de las relaciones internacionales. *Revista de Estudios Locales*, 14(2), 45-62.

Ambato, Ecuador - 29 de abril de 2026